Curriculum Vitae Europass

CAVAGNARO PAOLO

Informazioni personali

Cognome Nome	**Cavagnaro Paolo**
Indirizzo	
Telefono	010/8497713 - 7715
E-mail	Lavoro: paolo.cavagnaro@asl3.liguria.it
Cittadinanza	Italiana
Data di nascita	09/04/1960
Sesso	M

Esperienza professionale

Date	Dal 01/11/2016 a tutt'oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Sanitario
Principali attività e responsabilità	Direttore Sanitario di Azienda Sanitaria Locale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL 3 Genovese
Tipo di attività o settore	Direzione sanitaria di Azienda Sanitaria Territoriale metropolitana con poli ospedalieri e DEA di I° livello
Date	Dal 01/08/2016 al 31/10/2016
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Sanitario f.f.
Principali attività e responsabilità	Direttore Sanitario di Azienda Sanitaria Locale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL 3 Genovese
Tipo di attività o settore	Direzione sanitaria di Azienda Sanitaria Territoriale metropolitana con poli ospedalieri e DEA di I° livello
Date	Dal 13/09/2015 al 31/07/2016
Lavoro o posizione ricoperti	Commissario Straordinario
Principali attività e responsabilità	Commissario straordinario di Azienda Sanitaria Locale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL 4 Chiavarese
Tipo di attività o settore	Commissario straordinario di Azienda Sanitaria Territoriale con poli ospedalieri e DEA di I° livello
Date	Dal 1/7/2005 al 12/09/2015
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Generale
Principali attività e responsabilità	Direzione Generale di Azienda Sanitaria Locale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL 4 Chiavarese
Tipo di attività o settore	Direzione Generale di Azienda Sanitaria Territoriale con poli ospedalieri e DEA di I° livello
Date	01.01.2004 – 30.06.2005
Lavoro o posizione ricoperti	Sostituto del Direttore Sanitario
Principali attività e responsabilità	Direzione Sanitaria di Azienda Sanitaria Locale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	A.S.L. 4 Chiavarese
Tipo di attività o settore	Sostituzione del Direttore Sanitario in caso di sua assenza

Per maggiori informazioni su Europass: http://europass.cedefop.eu.int - http://www.curriculumvitaeeuropeo.org
© Comunità europee, 2003 20051110

Date	01.01.2002 – 30.06.2005
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Dipartimento Cure Primarie
Principali attività e responsabilità	Direzione di Dipartimento Sanitario
Nome e indirizzo del datore di lavoro	A.S.L. 4 Chiavarese
Tipo di attività o settore	Direzione di Dipartimento territoriale di Azienda Sanitaria Locale (attività distrettuale, assistenza anziani territoriale, assistenza consultoriale, assistenza ai disabili)
Date	03.02.2000 – 31.12.2001
Lavoro o posizione ricoperti	Funzioni di coordinamento del Dipartimento di Assistenza Socio-Sanitaria e Riabilitazione
Principali attività e responsabilità	Coordinamento di Dipartimento territoriale di Azienda Sanitaria Locale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	A.S.L. 4 Chiavarese
Tipo di attività o settore	Coordinamento di Dipartimento territoriale di Azienda Sanitaria Locale (attività distrettuale, assistenza anziani territoriale, assistenza consultoriale, assistenza ai disabili)
Date	20.12.1999 – 30.06.2005
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente Medico responsabile di struttura complessa con incarico quinquennale – disciplina Geriatria
Principali attività e responsabilità	Direzione rete territoriale servizi per anziani
Nome e indirizzo del datore di lavoro	A.S.L. 4 Chiavarese
Tipo di attività o settore	Gestione diretta attività degenziale di RSA e di Cure domiciliari di Azienda Sanitaria territoriale; coordinamento attività residenziale e semiresidenziale in regime di accreditamento per la popolazione anziana
Date	31.07.1999 – 19.12.1999
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente Medico disciplina Geriatria con rapporto di lavoro a tempo indeterminato
Principali attività e responsabilità	Responsabile Sanitario di Residenza Sanitaria Assistenziale e responsabile cure domiciliari
Nome e indirizzo del datore di lavoro	A.S.L. 4 Chiavarese
Tipo di attività o settore	Responsabile Sanitario di Residenza Sanitaria Assistenziale a gestione diretta con funzione di riabilitazione estensiva e di mantenimento; responsabile cure domiciliari e attività ambulatoriale geriatrica
Date	30.12.1994 – 30.07.1999
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente Medico di I livello a tempo pieno in ruolo – Fascia A – disciplina Geriatria
Principali attività e responsabilità	Responsabile Sanitario di Residenza Sanitaria Assistenziale e responsabile cure domiciliari
Nome e indirizzo del datore di lavoro	A.S.L. 4 Chiavarese
Tipo di attività o settore	Responsabile Sanitario di Residenza Sanitaria Assistenziale a gestione diretta con funzione di riabilitazione estensiva e di mantenimento; responsabile cure domiciliari e attività ambulatoriale geriatrica
Date	06.07.1992 – 29.12.1994
Lavoro o posizione ricoperti	Aiuto corresponsabile a tempo pieno di ruolo nell'area funzionale di medicina disciplina Geriatria
Principali attività e responsabilità	Responsabile di modulo di Residenza Sanitaria Assistenziale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto di Ricovero Emanuele Brignole - Genova
Tipo di attività o settore	Attività clinica in modulo di Residenza Sanitaria Assistenziale con funzioni riabilitative estensive e di mantenimento
Date	20.07.1989 – 19.01.1992
Lavoro o posizione ricoperti	Borsa di studio in disciplina Geriatria
Principali attività e responsabilità	Rete territoriale di assistenza agli anziani
Nome e indirizzo del datore di lavoro	U.S.L. XVIII Tigullio Orientale
Tipo di attività o settore	Attività di cure domiciliari
Date	01.01.1993 – 27.12.1994
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente Geriatra
Principali attività e responsabilità	Attività clinica in Residenza protetta per anziani

Per maggiori informazioni su Europass: http://europass.cedefop.eu.int - http://www.curriculumvitaeeuropeo.org
© Comunità europee, 2003 20051110

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Opere Pie Riunite Devoto Marini Sivori - Lavagna
Tipo di attività o settore	Attività clinica in struttura convenzionata con la U.S.L. XVIII ai sensi dell'ex DPCM 08.08.1985
Date	01.01.1989 – 31.12.1992
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile Sanitario
Principali attività e responsabilità	Attività clinica e di responsabilità sanitaria in Residenza protetta per anziani
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Opere Pie Riunite Devoto Marini Sivori - Lavagna
Tipo di attività o settore	Attività clinica e di responsabilità sanitaria in struttura convenzionata con la U.S.L. XVIII ai sensi dell'ex DPCM 08.08.1985

Istruzione

Date	11/07/1991
Titolo della qualifica rilasciata	Specializzazione in GERIATRIA E GERONTOLOGIA
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Discussione di tesi su "La valutazione multidimensionale in geriatria. La Scala Geronte: strumento di valutazione dei bisogni sanitari degli anziani nella Regione Liguria": votazione 50/50 e lode
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Facoltà di Medicina e Chirurgia presso l'Università di Genova Scuola di Specializzazione in Geriatria e Gerontologia
Date	5/11/1986
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in MEDICINA E CHIRURGIA
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Discussione di tesi su "Correlazioni tra quadro coronarografico e fattori lipidici di rischio dell'aterosclerosi" votazione: 110/110 e lode
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Facoltà di Medicina e Chirurgia Università degli Studi di Genova
Date	Luglio 1979
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di scuola media superiore: MATURITA' SCIENTIFICA
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Liceo scientifico
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Liceo Scientifico G.Marconi Chiavari (GE)

Formazione

Date	Da dicembre 2006 a luglio 2007 per un totale di 146 ore
Titolo della qualifica rilasciata	"Corso di formazione dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie"
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Percorso formativo richiesto dal Corso di Formazione per Direttori Generali, Amministrativi e Sanitari della Sanità della Regione Liguria come da D.G.R. n. 352 del 13/04/06 avendo partecipato ai moduli del Corso che si sono svolti di formazione con la stesura e la presentazione di un progetto di ricerca applicata; il corso ottempera all'obbligo di formazione previsto dal Decreto Legislativo 30 dicembre 1992 n. 502 e disciplinata dal Decreto del Ministro della Sanità del 1 agosto 2000.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Organizzato dalla Regione Liguria e dall'Istituto Europeo di Neurosistemica (IEN)
Date	Anno 2003
Titolo della qualifica rilasciata	"Corso di Formazione Manageriale per Direttore responsabile di struttura complessa"
Principali tematiche/competenza professionali possedute	CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE rilasciato ai sensi dell'Accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano in data 15/01/2004 e della deliberazione Regione Liguria n° 399 del 29/04/2002
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Liguria

Per maggiori informazioni su Europass: http://europass.cedefop.eu.int - http://www.curriculumvitaeeuropeo.org
© Comunità europee, 2003 20051110

Date	Anno Accademico 2001/2002 (4/2/2002 - 14/6/2002)
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di Perfezionamento "Direzione Gestionale delle Strutture Sanitarie"
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Attestato con esito positivo nelle prove di valutazione finale
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Siena (Laboratorio di Programmazione e Organizzazione dei Servizi Sanitari)
Date	Maggio – giugno 1999
Titolo della qualifica rilasciata	"Corso di formazione manageriale per il personale delle unità operative territoriali"
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Formazione per gestione sanitaria e sociosanitaria delle attività territoriali
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	A.S.L. 4 Chiavarese e Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L.Bocconi
Date	Settembre – dicembre 1995
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di Perfezionamento "Pianificazione, Gestione e Verifica dei Servizi Sanitari" (Decreto Pettorale n. 600 del 5/7/1995)
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Pianificazione, Gestione e Verifica dei Servizi Sanitari di aziende sanitarie territoriali e ospedaliere
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Facoltà di Medicina e Chirurgia presso l'Università di Firenze - Dipartimento di Sanità Pubblica, Epidemiologia e Chimica Analitica Ambientale

Capacità e competenze personali

Madrelingua **Italiano**

Altra lingua **Inglese**

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Lingua

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
buona	buono	sufficiente	sufficiente	sufficiente

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

1. Ho svolto attività di volontariato in campo sociale sociosanitario con la Caritas in particolare nell'area del disagio mentale e nella disabilità
2. Durante l'attività lavorativa ho collaborato nell'area dell'integrazione sociosanitaria con i Comuni e come membro e poi Presidente di Federsanità ANCI LIguria

Capacità, competenze organizzative e risultati raggiunti

1. Dal luglio 1992 al dicembre 1995 ho gestito come responsabile un reparto di RSA dell''Istituto E.Brignole di Genova con 50 posti letto
2. Dal febbraio 1995 ho sviluppato competenze organizzative e gestionali e ho avviato l'apertura e la gestione organizzativa, come responsabile sanitario, di una nuova RSA (Residenza Sanitaria Assistenziale) riabilitativa per persone anziane nella ASL 4 Chiavarese
3. Dal febbraio 1995 sono stato responsabile dell'Assistenza Domiciliare su tutto il territorio dell'ASL 4 Chiavarese e dall'agosto 1995 ho attivato il primo servizio domiciliare di riabilitazione in ASL 4 Chiavarese
4. Dal dicembre 1999 come responsabile della struttura complessa di geriatria ho coordinato tutta l'attività territoriale rivolta alla popolazione anziana e a cittadini con necessità di cure palliative
5. Dal febbraio 2000 ho coordinato l'attività del Dipartimento territoriale di Assistenza Socio-Sanitaria e Riabilitazione e dal gennaio 2002 al giugno 2005 come Direttore del Dipartimento Cure Primarie ho sviluppato competenze nell'organizzazione delle attività territoriali di medicina generale, di pediatria di libera scelta, di continuità assistenziale, dei servizi consultoriali e dei servizi per disabili
6. Dal 1 luglio 2005 come direttore generale dell'ASL 4 Chiavarese ho implementato l'attività di integrazione ospedale-territorio e di integrazione sociosanitaria con i distretti sociali;

Per maggiori informazioni su Europass: http://europass.cedefop.eu.int - http://www.curriculumvitaeeuropeo.org
© Comunità europee, 2003 20051110

7. Ho aperto nel 2008, come direttore generale, il primo servizio di Hospice per malati terminali e un servizio dedicato di cure domiciliari palliative;
8. Ho portato a termine e aperto il nuovo polo ospedaliero di Rapallo dell'ASL 4 Chiavarese nel gennaio 2011
9. Dal 01/01/2014 al settembre 2016 sono stato Presidente regionale FEDERSANITA' ANCI Liguria
10. **Risultati raggiunti come Direttore Generale di ASL 4 Chiavarese negli ultimi 3 anni valutati da Regione Liguria.**
    - **Anno 2013 (DGR 1123 del 01/12/16): 76%**
    - **Anno 2014 (DGR 1123 del 01/12/16): 84%**
    - **Anno 2015 (DGR 1189 del 20/12/16): 89%**

Attività scientifica e collaborazioni professionali

1. membro dell'Unità Operativa della Cattedra di Geriatria e Gerontologia dell'Università di Genova che fa parte del "Gruppo di Studio sulla Farmacovigilanza nell'anziano"(G.I.F.A.) della Società Italiana di Geriatria e Gerontologia che:
    a) ha pubblicato il libro " LA QUALITA' DELL'ASSISTENZA ALL'ANZIANO IN OSPEDALE " edito da Vita e Pensiero
    b) ha pubblicato i seguenti articoli: "IS AGE AN INDEPENDENT RISK FACTOR OF ADVERSE DRUG REACTIONS IN HOSPITALIZED MEDICAL PATIENTS?" Journal of American Geriatrics Society 39:1093-1099,1991;
    c) "IL CONTROLLO DI QUALITA' DELL'ASSISTENZA ALL'ANZIANO: i risultati del G.I.F.A. sull'ospedalizzazione impropria e le reazioni avverse da farmaci." Atti dell'incontro:"Realtà e prospettive
    d) dei sistemi di valutazione dell'anziano nei servizi sociali e sanitari in Italia.
    e) "Caratteristiche dell'ospedalizzazione dei pazienti anziani prima e dopo l'avvio del pagamento a prestazione (sistema DRG-ROD)". Atti del Convegno: "I costi sociali dell'invecchiamento della popolazione anziana. CNR - P.F.I. (Progetto Finalizzato Invecchiamento) Milano 15-16 Dicembre 1995

2. partecipazione al Progetto di Ricerca del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) Progetto Finalizzato Invecchiamento – Sottoprogetto 5 "Qualità della vita e Autosufficienza" (Coordinatore Prof.P.Carbonin) in collaborazione con la Regione Liguria;

3. partecipazione per Regione Liguria all'équipe di studio del Progetto INTERREG (Iniziativa comunitaria per le zone transfrontaliere) che ha pubblicato il libro "Personnes Agées dans trois Régions" "Persone anziane in tre regioni";

4. partecipazione per Regione Liguria ai lavori del team di Benchmarking "Organizzazione dell'Assistenza Domiciliare" tenutosi presso l'Agenzia Sanitaria Regionale dell'Emilia Romagna e partecipazione al Corso Formativo propedeutico tenutosi il 15/4/98, il 22/4/98 e il 6/5/98;

5. collaborazione con il Settore Programmazione Interventi Socio-Sanitari e Socio-Assistenziali della Regione Liguria quale componente del gruppo tecnico dell'organismo di regia del Progetto di Sperimentazione Gestionale ex art.12, D.Lgs 502/92, di Assistenza Domiciliare Integrata di particolare intensità o Spedalizzazione Territoriale;

6. collaborazione con il Settore Programmazione Interventi Socio-Sanitari e Socio-Assistenziali della Regione Liguria quale componente, per l'A.S.L. 4 Chiavarese del gruppo tecnico del Progetto di Sperimentazione Gestionale es Art.12, Dlgs 502/92: "Analisi dei Modelli di Attività Distrettuali in tre Aziende U.S.L. della Regione Liguria per l'individuazione del modello - tipo di integrazione tra servizi sanitari e servizi socio-assistenziali".

7. collaborazione con il Settore Programmazione Interventi Socio-Sanitari e Socio-Assistenziali della Regione Liguria per:
    a) elaborazione, validazione e revisione della scheda A.GE.D. (Assessment of Geriatric Disabilities);
    b) elaborazione e validazione del protocollo per l'accreditamento provvisorio delle strutture residenziali per anziani;
    c) elaborazione di linee guida sulle cure domiciliari

8. Presidente della Sezione Ligure della Società Italiana di Gerontologia e Geriatria dal 2003 al 2007

9. Membro dell'Unità Operativa dell'Agenzia Regionale Sanitaria della Regione Liguria che ha realizzato la ricerca finanziata dal Ministero Salute - CCM: "IL MONITORAGGIO DELLA

Per maggiori informazioni su Europass: http://europass.cedefop.eu.int - http://www.curriculumvitaeeuropeo.org
© Comunità europee, 2003 20051110

QUALITÀ DELL'ASSISTENZA IN RSA: validazione di un set integrato e multidimensionale di indicatori quality ed equity oriented ad elevata fattibilità di rilevazione e trasferibilità di sistema" organizzato da Ministero Salute, CCM, ARS Toscana, Regione Toscana (anni 2011-2013) e che ha pubblicato il n° 13 "I Quaderni dell'Agenzia" (Regione Liguria – ARS) nell'Ottobre 2013

Dichiaro di essere inserito nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie e degli enti del SSR della Regione Liguria

Dichiaro di essere inserito nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende sanitarie e degli enti del SSR della Regione Liguria

Dichiaro di essere inserito nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie e degli enti del SSR della Regione Piemonte

Capacità e competenze informatiche

Buona padronanza degli strumenti di Microsoft Office

Altre capacità e competenze: attività di docenza

1. Professore a contratto presso l'Università di Genova - Facoltà di Medicina e Chirurgia nella Scuola di Specializzazione in Geriatria e Gerontologia dall'anno accademico 1996/1997 a tutt'oggi;
2. Docente di Geriatria e Gerontologia presso l'Università degli Studi di Genova Corso di Laurea in Infermieristica presso la sede dell'ASL 4 Chiavarese;
3. Docente di Geriatria presso l'Università degli Studi di Genova Corso di Laurea per fisioterapisti fino all'anno accademico 2011- 2012

Ulteriori informazioni

1. Dal dicembre 2012 a tutt'oggi sono Vicepresidente Nazionale di F.I.A.S.O. (Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere)
2. Sono inserito nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie e degli enti del SSR della Regione Liguria
3. Sono inserito nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende sanitarie e degli enti del SSR della Regione Liguria
4. Sono inserito nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie e degli enti del SSR della Regione Piemonte

Recenti Pubblicazioni

1. **Accompagnare e prendersi cura delle fragilità: il ruolo delle cure domiciliari**. in "La continuità assistenziale nei rapporti tra ospedale e territorio" Centro Studi e Formazione Sociale FONDAZIONE EMANUELA ZANCAN Documentazione sui Servizi Sociali n. 53, 2003, pag. 31-40;
2. **Ruolo della Rete di servizi integrati socio-sanitari nella "clinical governance" dei bisogni dell'anziano nella ASL 4 Chiavarese della Regione Liguria.** Giorn. Geront. Vol. LII/S5,A18,2004
3. **Prendersi Cura delle fragilità: quale attenzione per i caregivers**. Cavagnaro P. in "Dalla centralità dell'ospedale alla centralità della persona. La cura in situazioni di terminalità e la formazione degli operatori" di Cavagnaro P., Cinotti N., Sambuceti P. Ed. Franco Angeli 2005
4. **I servizi socio-sanitari in rete: l'esperienza dell'ASL 4 Chiavarese della Regione Liguria**. in Rapporto Sanità 2007 Fondazione Smith Kline Ed. Il Mulino 2007
5. **Fondo e registro della non autosufficienza**. Giorn. Geront. Vol. LV/5,2007,296-299
6. **Stato di salute della popolazione della ASL 4 Chiavarese della Regione Liguria: conoscere per rispondere ai bisogni di salute**. in Rapporto Sanità 2008 Fondazione Smith Kline Ed. Il Mulino 2008;
7. **L'ospedale in rete con il territorio (day hospital, day surgery)** in "1978-2008: trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale e di Fondazione Smith Kline" Fondazione Smith Kline Ed. Il Mulino

Per maggiori informazioni su Europass: http://europass.cedefop.eu.int - http://www.curriculumvitaeeuropeo.org
© Comunità europee, 2003 20051110

2008: 313-344

8. **Unexplained Falls Are Frequent in Patients with Fall-Related Injury Admitted to Orthopaedic Wards: The UFO Study (Unexplained Falls in Older Patients).** Mussi C., Galizia G., Abete P.,Morrione A., Maraviglia A., Noro G., **Cavagnaro P.,** Ghirelli L., Tava G., Rengo F., Masotti G., Salvioli G., Marchionni N., Ungar A.: Current Gerontology and Geriatrics Research Volume 2013, Article ID 928603, 6 pages http://dx.doi.org/10.1155/2013/928603
9. **HTA per la governante e la programmazione in ASL 4 Chiavarese ed in Regione Liguria.** Cardinale F., Flego G., Andreoli G., **Cavagnaro P.:** Volume abstract 7° congresso nazionale SIHTA: L'HTA per la nuova programmazione sanitaria – Roma 25-27 settembre 2014 - pag. 110

10. **Utilizzo del servizio di Continuità Assistenziale da parte della popolazione geriatrica della ASL 4 Chiavarese, Genova, Liguria**. S. Podestà, P. Cavagnaro, F. Monacelli, P. Odetti: G Gerontol 2015;63:244-251

11. **Wrong guidelines: why and how often they occur.** P.Iannone, N.Montano, M.Minardi, J.Doyle, P.Cavagnaro, A.Cartabellotta Evid Based Med 10.1136/ebmed-2016-110606

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae sono esatte e veritiere e autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"Chiavari

Per maggiori informazioni su Europass: http://europass.cedefop.eu.int - http://www.curriculumvitaeeuropeo.org
© Comunità europee, 2003 20051110