

## INFORMAZIONI PERSONALI

Flaviano BRUNO

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Dal 2019

**S2C Assicurazione Crediti e Cauzioni S.p.A**

Roma

Responsabile della Funzione Attuariale delle Funzione Risk Management -  
Consigliere di Amministrazione

Settore: Assicurazioni e Credito

Dal 2018 al 2020

**Coop. 29 Giugno a r.l. Onlus**

Roma

Liquidatore

Settore: Servizi Ambientali e Sociali

Dal 2018 al 2019

**Consorzio Eriches 29 di Coop. Sociali a r.l.**

Roma

Liquidatore

Settore: Servizi Ambientali e Sociali

*Attività svolta (Coop 29 giugno e Consorzio Eriches)*

Graduale consolidamento delle strutture sulle reali potenzialità operative e tecniche attraverso varie modalità (cessione e affitto ramo di azienda. Ricollocamento di oltre 1.200 addetti senza ricorso a procedure di licenziamento collettivo bensì attraverso accordi commerciali con partner del sistema Cooperativo e non).

Dal 2015 al 2019

**CNS Consorzio Nazionale dei Servizi SpA**

Bologna

Consigliere di Sorveglianza e membro Comitato di Monitoraggio dei controlli e delle procedure

Settore: Primaria Stazione appaltante Nazionale di servizi alle PA locali e centrali

Dal 2014 al 2019

**Coop. 29 Giugno a r.l. Onlus**

Roma

Presidente, AD e Direttore del Personale ad interim

Nominato dal Tribunale delle misure di Prevenzione Antimafia di Roma con Provvedimento del 1/12/2014. Cessato dalle cariche con il dissequestro del 31/1/2018

Incaricato di assicurare la continuità aziendale ed i livelli occupazionali con Provvedimento del 4/12/2014.

Settore: Servizi Ambientali e Sociali

73

- Dal 2014 al 2018 **Consozio Eriches 29 di Coop. Sociali a r.l.**  
Roma  
Presidente, AD e Direttore del Personale ad interim  
Nominato dal Tribunale delle misure di Prevenzione Antimafia di Roma con Provvedimento del 1/12/2014. Cessato dalle cariche con il dissequestro del 31/1/2018  
Incaricato di assicurare la continuità aziendale ed i livelli occupazionali con Provvedimento del 4/12/2014.  
Settore: Servizi Ambientali e Sociali  
*Attività svolta (Coop 29 giugno e Consorzio Eriches)*  
Legale Rappresentanza ed Amministrazione, dal 12/2014 al 2/2018 su incarico del Tribunale delle misure di prevenzione di Roma, nell'ambito della procedura 202/2014 e, dopo il dissequestro, su nomina dell'assemblea dei soci, dei soggetti cooperativi assoggettati alla misura, mediante la ricostituzione del Management, la ristrutturazione organizzativa, la predisposizione del sistema dei controlli.  
*Risultati conseguiti*  
Garantita la continuità operativa di tutte le aziende sottoposte a sequestro, Assicurato il mantenimento dei livelli occupazionali di circa 1.300 operatori. Gestione e dismissione del patrimonio immobiliare in carico di circa 3.000 posti letto.  
Acquisizione di nuovi ordini per oltre 140. Mlnh/€  
Recupero di oltre 100 Mln/€ di crediti
- Dal 2014 **Consorzio CAE (Città dell'Altra Economia) a r.l.**  
Roma  
Vice Presidente  
Settore: III settore (Turismo, Spettacolo, Agricoltura e Cultura)
- Dal 2013 **Cassa DD PP SGR S.p.A.**  
Roma  
Componente Organismo di Vigilanza ex. D.Lgs. 231/01  
Settore: Amministrazioni Finanziarie Partecipate
- S2C Assicurazione Crediti e Cauzioni S.p.A**  
Roma  
Consigliere di Amministrazione delegato a: Risk management, Internal Auditing e Compliance  
Settore: Assicurazioni e Credito
- Il Centro del Cammino della Speranza – ONLUS**  
Roma  
Componente Collegio Sindacale e OdV 231/01  
Settore: Associazioni Volontarie Benefiche
- Dal 2013 al 2016 **SAGA S.p.A. (Aeroporto degli Abruzzi)**  
Pescara  
Presidente OdV 231/01  
Settore: Servizi Aeroportuali e di Trasporto
- Fincantieri S.p.A.**

73

Roma  
Consulente Organizzativo Anticorruzione e Rating di Legalità  
Settore: Metalmeccanico/Cantieristico

**Gala S.p.A**

Roma  
Consulente CCIR (Comitato Controllo Interno e Rischi)  
Capo Progetto Co-Sourcing della Funzione Internal Auditing  
Settore: Energia Produzione e Dispacciamento

**UNIONCAMERE**

Roma  
Consulente Anticorruzione Internal Audit e Risk Management

**CAMCOM-UM S.c.a.r.l. (Centrale Servizi Unioncamere)**

Roma  
Consulente: Analisi del rischio, Compliance D.Lgs.231/01,  
**UNIONCAMERE – CAMCOM SpA**

**Attività svolta**

Analisi del Rischio, Progettazione e realizzazione del MoG 231/01, formazione del personale sia locale che nazionale. Coordinamento alla predisposizione delle procedure di controllo, avvio delle verifiche, definizione degli standard operativi minimi per OdV

**ANAC già CIViT (Autorità Nazionale Anti Corruzione)**

Roma  
Esperto: Analisi rischio di corruzione PA centrali, locali e nelle Società Partecipate Pubbliche

**Attività svolta**

Collaborazione predisposizione sistema delle Performance e degli standard normativi Anticorruzione, avvio della Survey pre-introduzione norma e della prima fase di acquisizione delle informazioni da tutte le AAPP.

Dal 2003 al 2013

**CONSIP S.p.A. (Centrale Acquisti In House del MEF)**

Roma  
Direttore Internal Auditing; Membro interno dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs.231/2001.

**Attività svolta**

Predisposizione, in collaborazione con consulenti esterni e servizio legale interno, del Modello Organizzativo-Gestionale (ex D.Lgs. 231/01). Risk assessment. Costruzione del piano informativo e formativo verso i dipendenti interni ed i fornitori/consulenti esterni. Avvio dell'attività di verifica organizzativo/gestionale delle aree a più alto rischio. Pianificazione e svolgimento di tutte le attività di Internal Auditing. Collaborazione con le funzioni aziendali per la stesura di procedure conformi al D.Lgs. 231/01 ed in linea con la messa in qualità ISO 9000/2000 delle stesse. Selezione ed inserimento in linea del personale di staff. Incontri periodici e continuativi con referenti istituzionali (CdA, Collegio Sindaci, Magistrato della Corte dei Conti). Adeguamento del Modello al Codice degli Appalti, ai reati connessi alla sicurezza sul lavoro ed ai reati ambientali.

Dal 2000 al 2005

**Newman Centroitalia s.r.l.**

Roma  
Amministratore Delegato.

73

*Attività svolta*

Consulenza organizzativa e gestionale per le Amministrazioni Pubbliche e le Strutture Sanitarie. Supporto alla realizzazione di sistemi per il controllo di gestione e la valutazione del personale in collaborazione con il CINECA.(

Dal 1986 al 2003

**ISVAP ora IVASS (Istituto per la Vigilanza sulle imprese di assicurazione private e di interesse collettivo)**

Roma

Funzionario F2 Responsabile Ufficio Auditing Interno

Funzionario F1 Capo Progetto IT

Componente rappresentante esperto tecnico/attuariale governativo dell'Italia presso **OCSE, EUROSTAT, CONFERENZA DEGLI ORGANI DI CONTROLLO UE DEL SETTORE ASSICURATIVO**

*Attività svolta*

Analisi del Rischio, progettazione del sistema di controllo interno, razionalizzazione delle procedure organizzative interne. Predisposizione Regolamento e manuale dei controlli. Disegno delle procedure per il controllo di gestione. Avvio del sistema integrato per il controllo interno. e del sistema per il controllo di gestione.

Introduzione ed utilizzo di metodologie per la valutazione dei costi "per attività" con il fine di definire una corretta contabilità analitica per la valutazione effettiva dei costi sostenuti dall'ISVAP a fronte di ciascuna propria attività istituzionale.

Avvio del processo di standardizzazione organizzativa e di messa in qualità (ISO 9001/2000) con il fine di portare le aree strategiche dell'Istituto alla relativa Certificazione di qualità.

Organizzazione ed avvio del sistema per il controllo strategico individuazione delle aree (Budgeting, Pianificazione strategica ed operativa, ecc.) da sottoporre a verifica per la successiva informativa all'Alta direzione.

Progettazione e realizzazione dei sistemi informativi dell'Istituto, coordinamento delle attività di gestione ed organizzazione del sistema informatico, progettazione della rete locale e geografica. Attività di consulenza a livello di singola compagnia ed in collaborazione con l'UIC nelle fasi di avvio dei sistemi informatici delle imprese sulle problematiche antiriciclaggio. Attività di verifica sull'Archivio Unico Informatico (antiriciclaggio). Collaborazione alla predisposizione di standard e manuali statistico attuariali per il mercato europeo ed internazionale, e per l'adeguamento del settore ai nuovi IAS ed ai metodi ALM di analisi del rischio applicata alle compagnie aziende Assicuratrici.

Dal 1985 al 1986

**ITALSIEL S.p.A.**

Roma

Analista/Programmatore IT

Dal 1984 al 1985

**Logica S.p.A.]**

Roma

Programmatore IT

**Alleanza assicurazioni S.p.A.**

Milano

Libero produttore



1984 - 1987 Laurea in Scienze Statistiche Economiche – Università degli Studi di Roma “La Sapienza”  
 1985 Abilitazione alla Professione di Attuario  
 1980 - 1984 Laurea in Scienze Statistiche Attuariali – Università degli Studi di Roma “La Sapienza”  
 1976 – 1980 Diploma maturità classica- Liceo Statale Augusto Roma

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre ITALIANO

Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B1	B2	B1	B1	B1
Francese	B1	B2	B1	B1	B1
Tedesco	A2	A2	A2	A2	A2

Competenze comunicative Ottime competenze comunicativa acquisite attraverso docenze, coordinamento gruppi di lavoro anche multinazionali, presentazioni a congressi e convegni nonché, come Capo del personale, nelle relazioni industriali con il personale dipendente

Competenze organizzative e gestionali Ottime competenze di Leadership dei processi gestionali, di integrazione dei sistemi e di innovazione organizzativa

Competenze professionali Buona padronanza dei processi di gestione aziendale, IT controllo anche di Qualità e compliance,

Competenze digitali	AUTOVALUTAZIONE				
	Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
	Ottimo	Ottimo	Buono	Buono	Ottimo

Ottima padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)

Buona padronanza dei programmi evoluti per l’elaborazione dei dati, la pianificazione ed il controllo

Altre competenze Abilitazione “Monitore” della Croce Rossa Italiana

Patente di guida D – E

Interessi Sport Bricolage evoluto, Corsa, Lettura



## ULTERIORI INFORMAZIONI

## Incarichi Professionali

Coordinatore della Commissione dell'ONA (Ordine Nazionale degli Attuari) sull'ERM (Enterprise Risk Management) (dal 2010)  
Presidente del Comitato Etico dell'AIIA (Associazione Italiana Internal Auditors) (2004-2006, 2006-2008 e 2012-2014).  
Componente del Comitato sul D.Lgs. 231/01 dell'AIIA (dal 2003)  
Collaborazione con il CINECA 2005-2010 (Consorzio Interuniversitario di Calcolo – Bologna) su progetto in ambito organizzativo/gestionale per il settore Universitario.  
Componente del Comitato scientifico e Consigliere di Amministrazione della Fondazione LabPA: per l'innovazione, la trasparenza ed il monitoraggio nella PA (dal 2012)

## Pubblicazioni

Studio CNR sugli strumenti per la copertura del rischio ambientale derivante dalla costruzione e gestione di strutture industriali e civili (1991/1994).  
Università La Sapienza di Roma "Misure di contenimento del rischio derivante dalle attività di dismissione delle piattaforme petrolifere Offshore" (1997)  
Pubblicazione sui sistemi di copertura del rischio derivante dagli eventi catastrofici sul territorio italiano (1998)  
Articolo sulla "Rivista 231/01": "Il Modello organizzativo di Consip SpA" (2008)  
Articolo sulla Rivista "L'Ufficio acquisti": "La formazione: una sfida anche per la Funzione acquisti". (2008)  
Articolo sulla Rivista "Internal Auditing": "La Formazione e la Compliance" (2008)  
Articoli sulla Rivista "Tuttoscuola": Anticorruzione: L.190/12, un adempimento o un'opportunità? (2013)

## Docenze

"Il Cost controlling" al Master of science in Business Administration" 2014  
"Etica ed E.Procurement" al Master in E-Procurement organizzato presso la 2a Università di Roma (dal 2006 al 2013)  
Master in controllo interno della Facoltà di economia e Commercio di PISA (anni 2000, 2001, 2002 2003) "Il sistema dei controlli interni delle compagnie di assicurazione";  
Master in Controllo dell'Agenzia delle Entrate (2005)  
Master in Organizzazione e Controllo per Dirigenti della Croce Rossa Italiana (2005)  
Master sulle Strutture Sanitarie a Rete della Regione Marche (2005 – 2007 – 2010 - 2012)  
Docenza ai corsi AIIA (Associazione Italiana Internal Auditors) "L'IA ed il sistema di controllo interno nelle compagnie di assicurazione", "Strumenti di Risk Management per l'IA", "Metodi statistici per l'IA", "Sistemi CAAT per l'IA", "IT Audit", "Corporate Governance ex 262/05 ed IA", Il D.Lgs. 231/01 e Modello Organizzativo", "Review" CIA e CFSA (a calendario 2005-2014)  
Tutoring formativo per lo Start-Up di una funzione di Internal Auditing in ENI, Unicoop Tirreno, AMA, Bper, BNP Paris-Bas (2012-2014)  
Master AIIA-AOdV 231 di specializzazione post Laurea per Componenti degli Organi di controllo aziendali (2011-2014)  
Diploma in Internal Auditing AIIA (2010-2014)  
Master sull'Internal Auditing per Dirigenti Generali del Governo Lituano (nell'ambito del progetto europeo di sviluppo) (2006 e 2007)  
Docenza presso Romaentrate SpA per l'adeguamento al D.Lgs. 231/01 (2006)  
Progettazione e realizzazione piano formativo sul D.Lgs.231/01 e Modello organizzativo per tutti i dipendenti (150 ca) di Equitalia Gerit SpA apr/mag 2008.  
Libera attività di docenza presso strutture pubbliche centrali, enti locali, strutture sanitarie pubbliche e private riferita alla predisposizione di sistemi per il controllo di gestione, l'internal auditing, il risk management e l'anticorruzione.

## Certificazioni/Idoneità/Concorsi

Certificazione CIA (Certified Internal Auditor - Maggio 2000)  
Certificazione CCSA (Certified Control Self Assesment – Aprile 2005)  
Certificazione CFSA (Certified Financial Services Auditor – Aprile 2006)  
Iter formativi completi sul Controllo di gestione ed il Risk Assessment  
Iter formativo con idoneità finale presso la Corte dei Conti per Internal Auditor delle PA.  
Banca d'Italia: Concorso per Coadiutore informatico: Idoneità conseguita nel 1991  
INPS: Concorso per Dirigente Area Organizzazione: Idoneità conseguita nel 1998



*Ferrara Holding SpA: Idoneità a Direttore Generale 04/2020*

Appartenenza a gruppi /  
associazioni professionali

*GARP (Global Association of Risk Professionals) Socio dal 1998.*

*AIIA (Associazione Italiana Internal Auditors) Socio dal 1999*

*AOdV 231 (Associazione Italiana OdV 231/01) Socio dal 2012*

*Nedcommunity (Associazione Amministratori Indipendenti) Socio dal 2013*

*ANC (Associazione Nazionale Carabinieri) Socio dal 2001*

*Iscritto Albo CTU "Attuari/Risk Manager del Tribunale di Roma (2014)*

*Iscritto Albo OIV Organismo Interno di Valutazione Fascia I N. 2944 (2017)*

*Iscritto Albo Formatori LazioInnova (2018)*

*Socio Onorario Associazione "Alumni MPM" Master Procurement Management dell'Università Tor Vergata – Roma (2019)*

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del Regolamento Europeo 27/4/2016 n.679.

Roma, 18/06/2020

*Flaviano Bruno*

*FB*